

# Formazione avanzata per controller

## 6 incontri su strumenti evoluti di controllo di gestione

**Confindustria Ancona, da Febbraio a Giugno 2017**



**CONTROLLER**  
ASSOCIATI

Dalla collaborazione tra Controller Associati e Confindustria Ancona nasce un nuovo progetto di formazione avanzata per controller, articolato in 6 incontri di approfondimento acquistabili anche singolarmente. Il percorso mira a formare i controller su tecniche e strumenti evoluti di controllo di gestione con l'obiettivo di supportarli nell'implementazione di sistemi di controllo aggiornati e in grado di rispondere efficacemente ai sempre più complessi processi decisionali aziendali.

Un percorso all'interno del sistema di controllo in cui i più recenti strumenti proposti dalla letteratura specialistica e dalla prassi, come la balanced scorecard, l'activity ba-

sed budget, il report del capitale intellettuale e il report integrato, saranno analizzati con riferimento sia agli aspetti tecnici sia a quelli implementativi. Un'occasione di formazione per i controller che avranno la possibilità di confrontarsi con i docenti dell'Università Politecnica delle Marche e dell'Università di Pisa apprendendo tecniche innovative da replicare all'interno delle realtà aziendali in cui operano con lo scopo di aggiornare il sistema di controllo rendendolo sempre più efficace e idoneo a supportare i processi decisionali in contesti ambientali complessi.

### MODULO 1

#### **I SISTEMI DI CONTABILITA' ANALITICA EVOLUTI: DALL'ABC ALLA CONTABILITA' PER PROCESSO**

**Venerdì 17 Febbraio 2017, ore 14.00-18.00**

Il modulo mira a fornire una conoscenza approfondita sulla progettazione e l'implementazione di sistemi di contabilità analitica evoluti. La letteratura specialistica ha suggerito approcci e tecniche di tenuta della contabilità analitica innovativi che consentano di ovviare alle distorsioni sui costi prodotte dall'impiego di metodi tradizionali, come la contabilità per centri di costo. Il modulo fornirà ai partecipanti le nozioni per poter progettare e implementare sistemi di contabilità analitica ispirati ai principi dell'activity based costing oltre che per adottare efficacemente sistemi di contabilità analitica per processo. L'analisi verrà condotta con l'intento di porre in evidenza le più importanti criticità di progettazione e implementazione legate a questi metodi evoluti di tenuta della contabilità analitica e fornire utili suggerimenti su come superarle.

**Relatore: Maria Serena Chiuichi**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale – Università Politecnica delle Marche*

### MODULO 2

#### **OLTRE IL BUDGETING TRADIZIONALE: STRUMENTI E TECNICHE EVOLUTI PER UNA PROGRAMMAZIONE AZIENDALE EFFICACE**

**Venerdì 3 Marzo 2017, ore 14.00-18.00**

L'estrema dinamicità dei moderni contesti di mercato rischia di limitare l'efficacia del budget tradizionalmente inteso. L'adozione di approcci innovativi, quali l'activity based budgeting, il rolling budgeting, il budget a scenari multipli ecc. rappresenta un'opportunità per le aziende che si trovano, con sempre maggiore difficoltà, a programmare l'andamento della propria gestione. Lo scopo del modulo è fornire ai controller conoscenze sulle tecniche di budgeting evolute, studiate con l'obiettivo di ovviare ad alcune criticità del budget tradizionale, tra le quali l'eccessiva focalizzazione sulla dimensione economico-reddituale, la limitata flessibilità e lo scarso peso attribuito alla dimensione strategica. Sono poi approfondite le condizioni che favoriscono o ostacolano l'applicabilità di tali tecniche, considerando la programmazione e il budgeting come "metodo" manageriale oltre il profilo dei singoli strumenti, tradizionali o evoluti.

**Relatore: Stefano Marasca**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale – Università Politecnica delle Marche*



**Confindustria Ancona**  
Stefania Santolini  
Tel. 071 29048281



CONFINDUSTRIA ANCONA

---

### MODULO 3

#### NUOVI APPROCCI AL REPORTING: VERSO LA MULTIDIMENSIONALITA' E L'INTEGRAZIONE INFORMATIVA

**Venerdì 31 marzo 2017, ore 14.00-18.00**

Il modulo mira a formare i controller con riferimento alle tipologie di report evoluto che sono state proposte dalla teoria e dalla prassi nel corso degli ultimi anni. Particolare enfasi verrà posta sul report del capitale intellettuale, quale potente strumento di misurazione e comunicazione del modo in cui l'azienda genera valore attraverso le proprie risorse intangibili. Inoltre, sarà affrontato il tema della preparazione di forme di reportistica integrate in cui alle comuni informazioni monetarie si accostano quelle aventi natura non economico-finanziaria. Ciò con l'obiettivo di dotare l'azienda di efficaci strumenti di comunicazione, interna ed esterna, che consentano, da un lato, una più oculata gestione e, dall'altro, una più efficace comunicazione del modo in cui l'azienda crea e distribuisce valore.

**Relatore: Maria Serena Chiacchi**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale – Università Politecnica delle Marche*

---

### MODULO 4

#### NON SOLO NUMERI: LA COSTRUZIONE DI UN BUSINESS PLAN EFFICACE

**Venerdì 5 Maggio 2017, ore 14.00-18.00**

L'errore più frequentemente compiuto nella preparazione di un business plan è quello di costruirlo a partire dai numeri. In realtà, le informazioni monetarie non rappresentano che l'ultimo step del percorso di sviluppo di un buon business plan. E', infatti, dalla coerenza tra i numeri e quanto riportato con riferimento all'analisi strategica che dipende la credibilità di un business plan. Il modulo mira a formare i controller sugli strumenti di analisi strategica necessari per poter condurre un'analisi delle variabili interne ed esterne, strumentale alla predisposizione della sezione qualitativa del business plan. L'analisi del mercato, del settore, l'individuazione dei possibili scenari sono gli strumenti fondamentali attraverso i quali il controller può delineare i futuri trend e, conseguentemente, determinare l'attrattività ed il posizionamento competitivo utile al fine di elaborare un business plan in cui dimensione strategica e monetaria siano strettamente correlate.

**Relatore: Danilo Scarponi**

*Professore a contratto di Business Intelligence – Università Politecnica delle Marche*

---

### MODULO 5

#### ISISTEMI DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE MULTIDIMENSIONALI: LA BALANCED SCORECARD

**Venerdì 26 Maggio 2017, ore 14.00-18.00**

Il modulo mira a formare i controller con riferimento alla progettazione e all'implementazione della Balanced Scorecard. La BSC rappresenta uno dei più diffusi strumenti di misurazione della performance che deve il suo successo alla capacità di integrare, all'interno di un unico cruscotto, indicatori che fanno riferimento a prospettive diverse. Ciò con l'obiettivo di fornire un quadro completo della gestione aziendale in cui risultati monetari sono interpretati alla luce di indicatori non monetari che ne esprimono le cause. Il modulo analizzerà nel dettaglio i fattori distintivi dello strumento, oltre che i principali benefici e le principali criticità ad esso ascrivibili. In particolare, l'attenzione verrà posta sul processo di design, ovvero sugli step che conducono alla progettazione e all'implementazione di una BSC in grado di garantire un puntuale monitoraggio della performance, oltre che di governare la strategia aziendale.

**Relatore: Stefano Marasca**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale – Università Politecnica delle Marche*

---

### MODULO 6

#### GLI ACCORDI DI BASILEA III E IL LORO RIFLESSO SULLA GESTIONE AZIENDALE

**Venerdì 16 Giugno 2017, ore 09.00-13.00**

Gli accordi sul capitale di Basilea III hanno prodotto importanti effetti sul sistema creditizio. La concessione del credito è, oggi, sottoposta a rigide regole atte a mitigare il rischio in capo alle banche. Tali regole finiscono per influenzare significativamente il rapporto tra banca e impresa. Una sana e prudente gestione, specie quella finanziaria, diviene condizione necessaria per accedere agevolmente al credito. Il modulo mira a formare i controller sull'impatto degli accordi di Basilea III sulle aziende oltre che sulle variabili da monitorare con attenzione per affrontare più agevolmente il complicato processo di valutazione creditizia.

**Relatore:**

**Giuseppe D'Onza**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale – Università di Pisa*

## SEDE

Confindustria Ancona, Via R. Bianchi  
Tel.: +39.071.29048271  
Fax +39.071.2866784

## DESTINATARI

Il corso è rivolto Controller, Manager, Responsabili amministrativi e finanziari e Professionisti, interessati ad approfondire e sviluppare le proprie competenze su tematiche avanzate di controllo di gestione.

## QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE

### AD UN SINGOLO MODULO:

Euro 150,00 + iva per soci Confindustria e soci della Controller Associati

Euro 225,00 + iva per non associati

**1 modulo gratuito  
per chi aderisce a tutti i 6 moduli!**

## QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE AL PERCORSO COMPLETO DI 6 MODULI

Euro 750,00 + iva anziché 900,00 + iva per soci Confindustria e soci della Controller Associati

Euro 1125,00 + iva anziché 1350,00 + iva per non associati

Nel caso di più partecipanti di una stessa azienda, è prevista una riduzione del 20% a partire dal secondo iscritto.

La quota di iscrizione comprende il materiale didattico  
Il pagamento avverrà, tramite ricevuta bancaria 30 gg fm, a ricevimento fattura emessa da SO.GE.S.I. Srl.

## VOUCHER FONDIMPRESA

Vi informiamo che le aziende iscritte a Fondimpresa possono usufruire, tramite il Conto Formazione Aziendale, di Voucher Formativi per la partecipazione gratuita ai corsi. Per informazioni riguardo all'utilizzo del conto formazione aziendale e dei voucher formativi potete contattare l'Area Relazioni Industriali & Risorse Umane di Confindustria Ancona.

## ISCRIZIONI

Per aderire inviare una mail all'indirizzo [education@confindustria.an.it](mailto:education@confindustria.an.it), allegando il modulo allegato.

## TEMPI DI RINUNCIA

Eventuali rinunce dovranno pervenire, per iscritto, almeno 5 giorni prima dell'inizio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, verrà emessa fattura per l'intero importo.

## ATTESTATO

Al termine del corso verrà rilasciato un attestato di frequenza.

## INFORMAZIONI

Confindustria Ancona  
Area Relazioni Industriali & Risorse Umane  
Tel. 071 29048271 - Fax 071 29048359  
e-mail: [education@confindustria.an.it](mailto:education@confindustria.an.it)

**Formazione avanzata per controller**  
Confindustria Ancona da febbraio a giugno 2017



Mod.1     Mod.2     Mod. 3     Mod.4     Mod.5     Mod.6     Corso completo

**Azienda/Ente**

Denominazione ..... Settore .....

Via ..... n ..... Città .....

CAP..... Prov..... Tel .....

Fax..... e-mail .....

Partita Iva .....

Banca d'appoggio .....

Agenzia ..... IBAN .....

Referente aziendale per eventuali comunicazioni .....

Tel.....Fax .....

E-mail .....

Associata Confindustria     Associata a Controller Associati     Altro \_\_\_\_\_

*Partecipante n. 1*

Cognome e nome.....

Funzione ..... e-mail .....

*Partecipante n. 2*

Cognome e nome.....

Funzione ..... e-mail .....

Nel caso di più di 2 partecipanti, compilare un altro modulo

Data ..... Firma e timbro Azienda/Ente .....

**Consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03**

Ricevuta l' informativa prevista dall'art. 13 del D.Lgs. 196/03, noi sottoscritti autorizziamo la segreteria organizzativa di Confindustria Ancona e la sua società di servizi So.Ge.S.I. srl, ad inserire i sopra riportati dati personali, nonché le eventuali immagini riguardanti i partecipanti ai corsi, nelle proprie banche dati, onde consentire il regolare svolgimento del rapporto contrattuale, per assolvere ad obblighi di natura contabile, civilistica e fiscale, per effettuare operazioni connesse alla formazione e all'organizzazione interna dei corsi (registrazione partecipanti, accoglienza e assistenza, orientamento didattico, rilascio attestato) e per favorire segnalazioni inerenti future iniziative di formazione. Autorizziamo inoltre la comunicazione dei nostri dati ai soggetti pubblici o privati ai quali fosse eventualmente necessaria per l'organizzazione e la realizzazione dell'attività formativa. Ci è noto che potremo esercitare in qualsiasi momento i diritti di cui all'art. 7 del D.Lgs. 196/03, rivolgendoci a So.Ge.S.I. srl, via Roberto Bianchi, Ancona.

Firma Partecipante 1.....

Firma Partecipante 2.....

Firma e timbro dell'Azienda/Ente.....