

# formazione al **CENTRO**



**Durata** 6 giornate



**Tematica** Controllo di gestione



**Tipologia** Formazione con docenti universitari ed esperti aziendali

**22, 29 marzo, 12 aprile, 10, 24 maggio e 7 giugno 2019, ore 9.00-18.00**  
Confindustria Marche Nord Territoriale Ancona

## Controllo di gestione, controllo strategico e finanza

In collaborazione con **CONTROLLER**  
ASSOCIATI

Confindustria Marche Nord e Controller Associati, vista la centralità crescente del ruolo del controller nei processi di management, organizzano la terza edizione del corso in Controllo di gestione, controllo strategico e finanza, rivolto a Controller, Manager, Responsabili amministrativi e finanziari e Professionisti.

### OBIETTIVI

Apprendere, attraverso un confronto diretto, con docenti universitari e esponenti del mondo aziendale, nuovi strumenti e nuove metodologie a cui la dottrina, da un lato, e le migliori prassi aziendali, dall'altro, stanno tendendo.

### DESTINATARI

Il corso è rivolto a Controller, Manager, Responsabili amministrativi e finanziari e Professionisti interessati ad approfondire e sviluppare le proprie competenze su tematiche di controllo di gestione, controllo strategico e finanza aziendale.

### ISCRIZIONI

Per aderire inviare una mail all'indirizzo [s.santolini@confindustriamarchenord.it](mailto:s.santolini@confindustriamarchenord.it), allegando il modulo compilato.

### CONFERMA AVVIO CORSO

L'avvio del corso sarà confermato via mail al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

### PER MAGGIORI INFORMAZIONI

Area Relazioni Industriali & Risorse Umane  
Tel. 071 29048271  
e-mail: [s.santolini@confindustriamarchenord.it](mailto:s.santolini@confindustriamarchenord.it)

### Iscriviti al corso se vuoi

- **Conoscere gli strumenti di contabilità analitica e budgeting**
- **Apprendere strumenti di reporting per la condivisione delle informazioni**
- **Implementare sistemi per misurare correttamente le performance aziendali**



**Sede territoriale**  
**Ancona**  
Stefania Santolini  
Tel. 071 29048281

# formazione al **CENTRO**

## PROGRAMMA

**22 marzo 2019**

### **IL SISTEMA DI CONTABILITA' ANALITICA**

Ore 8.30 **Marco Gatti**

*Ricercatore in Economia Aziendale - Università Politecnica delle Marche e Responsabile Scientifico del corso*

Ore 9.00 **Stefano Marasca**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale Università Politecnica delle Marche*

Ore 13.00 Pranzo di lavoro

Ore 14.00 **Beatrice Servadio**

*Business Controller, SCM Group Spa*

Il modulo mira a formare i controller sulla progettazione e l'implementazione di un sistema di contabilità analitica. Dopo un'introduzione sulle diverse modalità di tenuta, l'attenzione sarà focalizzata sul design di sistemi di contabilità analitica. Oltre agli aspetti prettamente implementativi saranno affrontati quelli inerenti all'impiego delle informazioni prodotte attraverso il sistema di contabilità analitica. In particolare, sarà analizzato il supporto fornito da quest'ultimo ai processi decisionali aventi ad oggetto il product mix, le politiche di prezzo e l'ottimizzazione della produzione in presenza di fattori produttivi scarsi. All'analisi teorica farà seguito l'esperienza aziendale di SCM Group Spa, gruppo leader nella progettazione, produzione e distribuzione di macchine utensili, componenti industriali e fonderie.

**29 marzo 2019**

### **IL SISTEMA DI BUDGETING**

Ore 9.00 **Alessandro Capodaglio**

*Professore a contratto di Pianificazione e Controllo Gestionale, Università di Pisa*

Ore 13.00 Pranzo di lavoro

Ore 14.00 **Alberto Perini e Gaia Pesaresi**

*Controller, Defendi spa*

Il modulo analizza il sistema di budgeting con riferimento sia alla dimensione tecnico-contabile sia a quella organizzativa. Il processo di costruzione del budget, dal budget delle vendite ai budget di sintesi, verrà approfondito con l'obiettivo di fornire ai controller utili indicazioni in merito a come preparare un master budget efficace e in grado di guidare l'azienda verso il raggiungimento dei propri obiettivi. Oltre agli aspetti tecnico-contabili saranno analizzati quelli organizzativi legati agli approcci impiegabili per la preparazione, top-down e bottom-up, oltre che all'impatto del budget sui comportamenti, sulla motivazione e sulla responsabilizzazione dei dipendenti.

L'analisi teorica sarà affiancata da un caso pratico rappresentato dalla azienda Defendi spa, importate realtà del territorio, leader mondiale nella progettazione e nella produzione di componenti gas per la cottura domestica

**12 aprile 2019**

### **IL SISTEMA DI REPORTING**

Ore 9.00 **Luciano Marchi**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale Università di Pisa*

Ore 13.00 Pranzo di lavoro

Ore 14.00 **Simona Saracchini**

*Controller, Lega del Filo d'Oro - Onlus*

Il modulo affronta il tema della preparazione e dell'utilizzo del sistema di reporting. In particolare, l'obiettivo è di formare i controller sulla preparazione dei rapporti informativi aziendali per il controllo di gestione. Saranno analizzate le principali caratteristiche di un report efficace oltre che le differenti tipologie di report che possono essere predisposti con l'obiettivo di supportare i processi decisionali aziendali: dal report di controllo strategico al report di controllo direzionale e operativo.

Oltre all'analisi teorica, il modulo prevede un caso aziendale, quello della Lega del Filo d'Oro - Onlus, associazione senza scopo di lucro di primo piano a livello nazionale operante nel settore dell'assistenza, dell'educazione, della riabilitazione e del reinserimento nella famiglia di persone sordocieche e pluriminorate psicosensoriali.

**10 maggio 2019**

### **IL BUSINESS PLAN**

Ore 9.00 **Daniilo Scarponi**

*Professore a contratto di Business Intelligence, Università Politecnica delle Marche*

Ore 13.00 Pranzo di lavoro

Ore 14.00 **Roberta Moschettoni**

*Controlling Senior Manager, Gruppo iGuzzini*

Il modulo mira a formare i controller sul tema della preparazione di un business plan efficace. Il business plan rappresenta un fondamentale strumento di pianificazione oltre che un documento di centrale importanza per l'accesso al credito. La dimensione strategica e quella contabile saranno analizzate nel dettaglio con l'obiettivo di guidare i controller verso la preparazione di un business plan coerente e credibile che sappia rappresentare l'evoluzione attesa della gestione aziendale e che, allo stesso tempo, risulti affidabile per investitori e finanziatori.

# formazione al CENTRO

L'analisi teorica sarà arricchita con il caso del Gruppo iGuzzini, realtà tra le più importanti a livello mondiale nel settore dell'illuminazione.

**24 maggio 2019**

## LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE

Ore 9.00 **Maria Serena Chiucchi**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale Università  
Politecnica delle Marche*

Ore 13.00 Pranzo di lavoro

Ore 14.00 **Lucia Spinaci**

*Controller, Clabo Group*

Il modulo affronta il tema della predisposizione di un set di indicatori per la misurazione dei risultati aziendali. L'obiettivo è, in particolare, di supportare i controller verso la definizione di indicatori, monetari e non, idonei a fornire una misurazione della performance aziendale, intesa non solo nella prospettiva economico-finanziaria. Alla progettazione di indicatori di performance globali, si accosterà l'analisi di indicatori di performance parziali, focalizzati su singole aree aziendali o su specifici processi giudicati critici. Ciò con l'obiettivo di formare il controller sulla definizione di un sistema di misurazione della performance efficace e in grado di guidare la gestione aziendale verso gli obiettivi prestabiliti.

L'analisi teorica sarà arricchita con il caso del Gruppo Clabo spa, realtà tra le più importanti a livello mondiale nel settore vetrine refrigerate.

**7 giugno 2019**

## LA GESTIONE E LA PREVENTIVAZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI

Ore 9.00 **Alberto Manelli**

*Professore Associato di Finanza Aziendale, Università  
Politecnica delle Marche*

Ore 13.00 Pranzo di lavoro

Ore 14.00 **Francesco D'Astore**

*Chief Financial & Operating Officer, Eko Music Group*

Il modulo affronta il tema della gestione finanziaria d'impresa che, nei moderni contesti competitivi, rappresenta un requisito essenziale per il mantenimento di un equilibrio aziendale a valere nel tempo. Più specificamente, il modulo mira a formare i controller con riferimento all'individuazione e all'interpretazione di indicatori idonei a rilevare situazioni di stress finanziario, con l'obiettivo di favorire i rapporti banca-impresa e una migliore gestione del credito. Particolare attenzione verrà

posta sulla preventivazione dei flussi finanziari, funzionale alla predisposizione del budget e del business plan oltre che ad un efficace monitoraggio di come la gestione finanziaria evolve nel tempo.

All'analisi teorica farà seguito quella del caso Eko Music Group, realtà operante nel settore della produzione e distribuzione di strumenti musicali.

### QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE

Euro 1.950,00 + IVA per soci Confindustria e soci della Controller Associati

Euro 2.450,00 + IVA per le aziende non associate

Nel caso di più partecipanti di una stessa azienda, è prevista una riduzione del 20% a partire dal secondo iscritto.

La quota di iscrizione comprende il materiale didattico e le colazioni di lavoro.

Il pagamento avverrà, tramite ricevuta bancaria 30 gg fm, a ricevimento fattura emessa da SO.GE.S.I. Srl.

### FINANZIAMENTI

Vi informiamo che le aziende iscritte a Fondimpresa possono usufruire, nell'ambito di piani aziendali finanziati dal Conto Formazione, di Voucher.

Formativi per la partecipazione gratuita ai corsi. Per informazioni riguardo all'utilizzo del conto formazione aziendale e dei voucher formativi potete contattare l'Area Relazioni Industriali & Risorse Umane di Confindustria Ancona.

### TEMPI DI RINUNCIA

Eventuali rinunce dovranno pervenire, per iscritto, almeno il giorno prima dell'inizio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, verrà emessa fattura per l'intero importo.

### ATTESTAZIONI

Al termine del corso verrà rilasciato un attestato di frequenza.

La partecipazione al corso garantisce ai soci della Controller Associati l'acquisizione di 10 crediti formativi. Inoltre, l'iscrizione al corso comporta la contestuale iscrizione all'Associazione per l'anno 2019 senza dover procedere al versamento della relativa quota annuale pari a 60 Euro.

## MODULO DI ISCRIZIONE

da inviare via mail  
a [education@confindustrimarchenord.it](mailto:education@confindustrimarchenord.it)

formazione  
al **CENTRO**

In collaborazione con

**CONTROLLER**  
ASSOCIATI

# Controllo di gestione, controllo strategico e finanza

22, 29 marzo, 12 aprile, 10, 24 maggio e 7 giugno 2019, ore 9.00-18.00

### Azienda/Ente

Denominazione ..... Settore .....

Via ..... n. .... Città .....

CAP ..... Prov. .... Tel. ....

Fax..... e-mail .....

Partita Iva..... Codice Univoco SDI.....

Banca d'appoggio .....

Agenzia ..... IBAN .....

Referente aziendale per eventuali comunicazioni.....

Tel..... E-mail .....

Corso finanziato  SI  NO

Azienda associata Confindustria o Controller Associati  Azienda non associata  Altro .....

### Partecipante

Cognome e nome .....

Luogo e data di nascita ..... e-mail.....

Nel caso di più partecipanti, compilare un altro modulo

Data ..... Firma e timbro Azienda/Ente .....

#### **Informativa e consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento Eu 679/2016**

So.Ge.S.I. srl, titolare del trattamento, tratterà i dati personali sopra inseriti al fine di: a) effettuare operazioni connesse alla formazione e all'organizzazione interna dei corsi (registrazione partecipanti, accoglienza e assistenza, orientamento didattico, rilascio attestato) e consentire il regolare svolgimento del rapporto contrattuale, per assolvere ad obblighi di natura contabile, civilistica e fiscale (esecuzione del contratto); b) raccogliere e pubblicare immagini riguardanti i partecipanti al corso (manifestazione di consenso) c) segnalare future iniziative di formazione (manifestazione di consenso).

In merito alla lett. a) il conferimento dei dati è facoltativo, ma il rifiuto a fornirli da luogo all'impossibilità di iscriversi al corso. In merito alle finalità indicate ai punti b) e c) la mancanza di specifico consenso ne impedisce lo svolgimento. Il trattamento dei suoi dati sarà effettuato da nostro personale interno autorizzato al trattamento e comunicato ai soggetti pubblici o privati ai quali è necessario per l'organizzazione e la realizzazione dell'attività formativa.

I dati raccolti saranno conservati per la durata contrattuale oltre ai tempi di conservazione previsti da obblighi di legge.

In qualunque momento è possibile esercitare i diritti di cui all'artt.15-21 del Regolamento, rivolgendosi a So.Ge.S.I. srl, via Roberto Bianchi, Ancona e potrà, nel caso ritenga che il trattamento di dati che la riguardano violi il Reg. 2016/679, proporre reclamo all'Autorità per la protezione dei dati personali.

Letta l'informativa, il sottoscritto (partecipante)

acconsente  non acconsente  
alla raccolta e pubblicazione delle proprie immagini foto/video (punto b)

acconsente  non acconsente  
all'invio di segnalazioni di future iniziative di formazione (punto c)

Firma partecipante .....