

**MASTER
PART TIME**

CONTROLLO DI GESTIONE, FINANZA E BUSINESS PLAN SU EXCEL

Ancona, dal 16 novembre al 13 dicembre 2017

Roma, dal 7 novembre al 6 dicembre 2017

XVII
EDIZIONE



Wolters Kluwer

IPSOA Scuola di formazione

LA SCUOLA DI FORMAZIONE IPSOA

La **Scuola di Formazione IPSOA** fa parte del **Gruppo Wolters Kluwer**, multinazionale olandese presente in Italia con i più autorevoli brand nel campo dell'editoria specializzata, del software per professionisti e dell'informazione professionale.

Fin dal 1970 quando è nata, la Scuola ha saputo cogliere i cambiamenti di un mercato in continua evoluzione, che impone a professionisti e uomini d'impresa di aggiornare e ampliare le proprie competenze, puntando su una **formazione di qualità**.

L'offerta annuale, oltre **600 corsi di formazione e più di 40 master**, si contraddistingue per la **metodologia didattico-operativa** e l'**illustre corpo docente**.

Grazie a questa consolidata esperienza, la Scuola rappresenta oggi **uno dei più autorevoli punti di riferimento per la formazione e l'aggiornamento** di professionisti e giovani laureati, in ambito fiscale, giuridico, giuslavoristico, gestionale e manageriale.

IPSOA

OA SISTEMI

UTET®
SCIENZE TECNICHE

ARTEL

OSRA

UTET®
GIURIDICA

LEGGI D'ITALIA

il fisco

CEDAM



UTET GIURIDICA ® è un marchio registrato e concesso in licenza da De Agostini Editore S.p.A. a Wolters Kluwer Italia S.r.l.



UNA QUALITÀ CERTIFICATA

A garanzia della qualità dei processi formativi, la Scuola di formazione Ipsoa è **certificata ISO 9001: 2008**, è **associata ASFOR** (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale) e nell'ambito della sicurezza è Centro accreditato AIFOS

IL MASTER

OBIETTIVI MASTER

Il **Master controllo di gestione, finanza e business plan su excel** nasce dall'idea di proporre e condividere con i partecipanti un modello integrato di **analisi dei costi** e **pianificazione economico-finanziaria di breve e di medio-lungo periodo**, necessario per governare in modo efficace le molteplici e variegate dinamiche gestionali d'impresa.

Caratterizzato da un **approccio fortemente operativo**, ma allo stesso tempo da rigore metodologico, il percorso formativo fornisce secondo una logica sistemica gli strumenti indispensabili per **leggere ed interpretare gli eventi gestionali di natura economico-finanziaria** e porre in essere tempestivamente le eventuali azioni correttive sulla base di una logica "what-if".

Il Master è orientato al **potenziamento di professionalità** (sia interne che esterne all'azienda), operanti a favore di PMI appartenenti ai principali settori merceologici (manfatturiero, servizi e distribuzione), preposte alla guida delle funzioni del controllo e della pianificazione e gestione finanziaria.

OBIETTIVI CORSO PROPEDEUTICO

Il corso propedeutico **Excel per i modelli di finanza e controllo** mira a fornire ai partecipanti le **competenze necessarie per la costruzione di modelli per il controllo di gestione e finanza aziendale**: partendo dal foglio bianco per arrivare al modello software excel. Il corso privilegia quindi un orientamento alle problematiche del foglio elettronico.

In particolare illustrerà:

- le principali funzioni del **foglio elettronico**
- l'utilizzo del foglio elettronico per la soluzione di **problemi relativi al controllo di gestione e alla finanza aziendale**
- l'utilizzo di Excel per calcoli, analisi, grafici applicati a **casi aziendali**

DESTINATARI

Il Master è rivolto alle seguenti categorie professionali:

- ♦ Controller
- ♦ Responsabili amministrativi e finanziari
- ♦ Consulenti aziendali e Dottori commercialisti
- ♦ Imprenditori e collaboratori

FORMULA, DURATA, SEDE

Il programma didattico si sviluppa in **42 ore** d'aula suddivise in **6 lezioni in formula part-time**. Le unità formative si terranno **dalle ore 9.30 alle ore 17.30**.

Il Master si svolgerà nei seguenti giorni:

Ancona, dal 16 novembre al 13 dicembre 2017

Roma, dal 7 novembre al 6 dicembre 2017

Il Corso propedeutico si svolgerà nei seguenti giorni:

Ancona, 7 e 8 novembre 2017

Roma, 24 e 25 ottobre 2017

Sedi

Ancona: Hotel Europa, Via Sentino 3

Roma: Centro Congressi Cavour, Via Cavour 50/a

DIPLOMA DI MASTER

Per il conseguimento del Diploma finale è necessario aver frequentato almeno **l'80% delle lezioni**

CREDITI FORMATIVI

Per informazioni sui crediti formativi visitare il sito internet della Scuola di formazione IPSOA

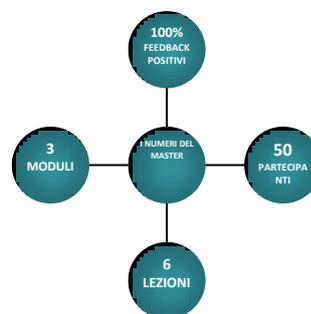
Con il contributo editoriale

CONTROLLO DI GESTIONE **Amministrazione & Finanza**
Con il patrocinio di

ANDAF
Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

Le borse di studio sono offerte da

IPSOA Scuola di formazione



LA STRUTTURA

Corso Propedeutico

Excel per i modelli di finanza e controllo

Master



IL CALENDARIO

Corso Propedeutico

ANCONA

Novembre
Martedì 7 9.30-17.30
Mercoledì 8 9.30-17.30

ROMA

Ottobre
Martedì 24 9.30-17.30
Mercoledì 25 9.30-17.30

Master

ANCONA

Novembre	Dicembre
Giovedì 16 9.30-17.30	Martedì 12 9.30-17.30
Venerdì 17 9.30-17.30	Mercoledì 13 9.30-17.30
Martedì 28 9.30-17.30	
Mercoledì 29 9.30-17.30	

ROMA

Novembre	Dicembre
Martedì 7 9.30-17.30	Martedì 5 9.30-17.30
Mercoledì 8 9.30-17.30	Mercoledì 6 9.30-17.30
Martedì 21 9.30-17.30	
Mercoledì 22 9.30-17.30	

Durante le lezioni i partecipanti, per una proficua attività didattica, dovranno essere muniti di un pc personale

IL PROGRAMMA

EXCEL PER I MODELLI DI FINANZA E CONTROLLO

- Il funzionamento e l'utilizzo principale del foglio elettronico
- Il menu di excel: funzionalità generali a supporto delle analisi economico-finanziarie
- La logica "what if" con Excel ®
- Modelli di riclassificazione per l'analisi dei bilanci
- Definizione della procedura operativa su foglio elettronico per l'elaborazione degli schemi di bilanci riclassificati
- Procedura di acquisizione del bilancio di verifica in formato TXT, ricodifica del piano dei conti rispetto alle voci tipiche degli schemi riclassificati e generazione in automatico del bilancio riclassificato
- Operazioni di rettifica della situazione contabile e implementazione nel modello di riclassificazione
- Sistemi di ricerca e selezione dei dati attraverso modalità di filtro, tabelle pivot e funzioni "cerca"
- Sistemi di aggiornamento attraverso l'uso di matrici ed altre routine
- Organizzazione del piano dei conti con codici di riclassificazione per diverse tipologie di schemi e per periodi di analisi (storiche e prospettiche)
- Acquisizione di bilanci in formato XBRL e analisi di bilanci su Excel
- Piano di ammortamento finanziario
- Funzione relative agli indicatori di analisi e valutazione degli investimenti
- Calcolo del rischio d'insolvenza
- Calcolo del rating quantitativo
- Ricerca obiettivo e Risolutore
- Scenari e Grafici

*Lo svolgimento del corso si basa su esempi applicativi svolti con il foglio elettronico Excel ®
Sono previste numerose esercitazioni ed analisi di casi aziendali*

I MODULO IL CONTROLLO DI GESTIONE SU EXCEL

ANALISI DEI COSTI E CONTROLLO DI GESTIONE. I REQUISITI DEL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

- Il sistema contabile integrato
- Il modello organizzativo, l'analisi dei processi, i centri di responsabilità, obiettivi di risultato e di prestazione
- Il sistema informativo

ANALISI DELLA STRUTTURA REDDITUALE GENERALE

- Aree di gestione
- La gestione caratteristica
- Risultato operativo, margine di contribuzione lordo e netto, valore aggiunto, margine industriale, margine sui consumi
- Indicatori reddituali

ANALISI DEI COSTI PER LE DECISIONI

- Break even analysis
- Leva operativa
- Analisi del mix di prodotto/servizio
- Full cost e direct cost
- Tecniche di pricing
- Analisi di redditività comparata per fattore scarso (ora uomo, ora macchina, spazio dedicato, etc.)

LA PROGETTAZIONE DEL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

- Costruzione del sistema contabile integrato (contabilità generale e contabilità settoriali)
- Il sistema di contabilità analitica e i collegamenti con la contabilità generale
- Il modello di reporting economico generale
- Il modello di reporting settoriale per centro di costo/responsabilità e di prodotto/servizio/cliente
- Individuazione dei driver di processo e di attribuzione dei costi indiretti
- Procedure di alimentazione del modello di reporting generale e settoriale
- Elaborazione degli indicatori di performance reddituali ed operativi

LA COSTRUZIONE DEL BUDGET ECONOMICO

- Il budget delle vendite e del fatturato
- Il budget dei costi di distribuzione
- Il budget di produzione e dei magazzini materie prime e prodotti finiti
- Il budget degli acquisti
- Il budget dei costi di processo
- Il budget del costo del personale
- Il budget dei costi indiretti
- Il budget economico

IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE E DI REPORTING SPECIFICO SETTORE

- Peculiarità progettuali, modello di reporting economico e indicatori di performance di un'impresa commerciale
- Peculiarità progettuali, modello di reporting economico e indicatori di performance di un'impresa manifatturiera
- Peculiarità progettuali, modello di reporting economico e indicatori di performance di un'impresa di servizi

II MODULO ANALISI E PIANIFICAZIONE FINANZIARIA SU EXCEL

ANALISI DELLA DINAMICA FINANZIARIA

- Le fonti documentali: bilancio di esercizio ed allegati
- Riclassificazione del bilancio e definizione delle rettifiche
- Analisi della struttura finanziaria secondo il ciclo finanziario ed il ciclo operativo
- La gestione del capitale circolante e le relazioni gestione economica-gestione finanziaria
- Indicatori di struttura finanziaria e del capitale circolante analisi del grado di equilibrio strutturale
- Analisi della leva finanziaria
- Analisi dei flussi finanziari: il rendiconto dei flussi finanziari cash flow, flussi di capitale circolante, variazione dell'indebitamento finanziario netto
- I principali interventi di risanamento della struttura finanziaria: approccio alla pianificazione di breve e medio periodo

PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E DEI FLUSSI DI CASSA DI BREVE PERIODO

- Check up della struttura finanziaria iniziale e del potenziale di crescita sostenibile: definizione obiettivi di sviluppo e risanamento
- Il budget economico
- I parametri finanziari del capitale circolante
- Il piano degli investimenti e il fabbisogno finanziario pregresso
- Cash flow operativo atteso
- Il piano dei flussi finanziari
- Il piano dei flussi di cassa
- Il piano della struttura finanziaria
- Valutazione della sostenibilità del piano finanziario di sviluppo e/o di risanamento
- Indicatori attesi di struttura finanziari

III MODULO IL BUSINESS PLAN E LA VALUTAZIONE D'AZIENDA SU EXCEL

LA STRUTTURA DEL PIANO DI IMPRESA

- Business idea
- Processi operativi
- Piano di marketing
- Piano delle operations
- Organizzazione e risorse umane
- Piano economico-finanziario

IL PIANO DI MARKETING

- Strategia e piano degli investimenti di marketing
- Piano delle vendite
- Piano dei costi commerciali

IL PIANO DELLE OPERATIONS

- Il piano di produzione
- Organizzazione del ciclo produttivo
- Piano delle scorte
- Fabbisogni risorse industriali dirette
- Piano degli investimenti tecnici
- Definizione del costo industriale atteso di prodotto/servizio

ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

- Modello organizzativo
- Piano dei centri di responsabilità e di costo
- Piano dell'organico diretto ed indiretto
- Piano del costo del personale diretto ed indiretto

IL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO

- Il piano economico a margine di contribuzione totale e per prodotto
- Il piano economico della gestione operativa
- I parametri finanziari del capitale circolante e dei tassi di interesse a breve e medio termine
- Il fabbisogno finanziario degli investimenti
- Il fabbisogno finanziario di circolante
- Strategia di copertura del fabbisogno finanziario

- Il piano dei flussi finanziari e dei flussi di cassa
- Il piano della struttura patrimoniale

IL BUSINESS PLAN SPECIFICO DI SETTORE

- Il business plan di un'impresa commerciale
- Il business plan di un'impresa manifatturiera
- Il business plan di un'impresa di servizi

ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

- I sistemi di analisi e valutazione degli investimenti
- Indicatori reddituali e indicatori finanziari
TIR, VAN, PAY BACK PERIOD, EVA
- Definizione del modello di valutazione di un progetto di investimento

LA VALUTAZIONE D'IMPRESA

- Metodo patrimoniale
- Metodo reddituale
- Metodo finanziario
- Metodo misto

SCELTA DEL METODO DI VALUTAZIONE PER TIPOLOGIA DI IMPRESA

- Valutazione di un'impresa commerciale
- Valutazione di un'impresa manifatturiera
- Valutazione di un'impresa di servi

Il programma potrebbe subire variazioni per particolari esigenze

LA FACULTY

Autorevoli professionisti del settore, con esperienza didattica e professionale pluriennale, che collaborano da anni con la Scuola i formazione Ipsoa

IL DOCENTE

Giovanni Fiore (interviene nella sede di Padova)
Consulente di gestione e finanza aziendale, Dottore commercialista, C.T.U. del Tribunale di Bologna per Valutazione delle aziende. Svolge attività di consulenza in materia di analisi di bilanci e costi industriali, modelli di budget e business plan, valutazione degli investimenti e finanziamenti, stima del valore delle aziende a favore di PMI. Autore del volume "Excel per il controllo di gestione e la finanza aziendale" ed Ipsoa.

Pietro Dalena (interviene nella sede di Roma)
Consulente di direzione ed organizzazione aziendale certificato APCO (Associazione Professionale italiana Consulenti di management). Dottore commercialista e Revisore legale. Svolge attività di consulenza di direzione in materia di analisi e controllo dei costi, sistemi di contabilità analitica e controllo di gestione, pianificazione e gestione finanziaria, business planning e organizzazione aziendale a favore di

PMI e di Enti pubblici. Svolge attività di docenza presso primarie business school. E' autore di numerose pubblicazioni su riviste di rilevanza nazionale, in materia di finanza, controllo di gestione, business planning e organizzazione aziendale.

LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Paola Maiorana

Responsabile Scuola di formazione Ipsoa

Elisa Bettini

Responsabile progettazione Area Azienda

Eva Striano

Coordinamento didattico e organizzativo

Elena Regazzoni

Marketing Manager

Elvira Parisella

Product Marketing Specialist

IL MATERIALE DIDATTICO

TESTI PROFESSIONALI

Nel corso del Master sarà distribuito il testo professionale del gruppo Wolters Kluwer Italia attinente agli argomenti affrontati durante il percorso formativo.



Il volume **Excel per il controllo di gestione e la finanza aziendale**

Costruzione di modelli per l'analisi di bilancio, il budget e le strategie di investimento – a cura di Fiore Giovanni – ed. IPSOA

RIVISTE

A tutti i partecipanti verrà attivato un abbonamento trimestrale in formato digitale alla rivista Ipsoa **“Controllo di gestione”**

CARD SCONTI

Tutti i partecipanti riceveranno una card sconti per usufruire di alcune condizioni particolarmente vantaggiose per l'acquisto di prodotti editoriali Ipsoa e per la partecipazione alle iniziative della Scuola di Formazione.

DISPENSE

A supporto dell'attività di studio saranno disponibili delle dispense realizzate esclusivamente per i partecipanti al Master sulla base delle indicazioni bibliografiche fornite dai docenti. Il materiale didattico sarà reperibile **online** attraverso l'inserimento in una sezione dedicata del sito internet www.formazione.ipsoa.it

LA FORMAZIONE FINANZIATA

CONSULENZA
GRATUITA

FINANZIA LA FORMAZIONE DEI DIPENDENTI ATTRAVERSO I FONDI INTERPROFESSIONALI

Gli Studi professionali e le aziende hanno la possibilità di accedere ai finanziamenti per la formazione continua dei propri dipendenti.

La Scuola di Formazione IPSOA (ente certificato UNI EN ISO 9001:2008 settore EA37) può attuare i piani finanziati dalla maggior parte dei Fondi Interprofessionali ed è in grado di supportare le aziende e lo studio professionale nella gestione di tutte le fasi del Piano formativo, dall'analisi alla rendicontazione.

FONDO
PROFESSIONI

La Scuola di formazione IPSOA è accreditata da Fondoprofessionisti.



Richiesta di informazioni

Per avere ulteriori informazioni
e uno specifico supporto contattare:

Scuola di formazione IPSOA
formazionefinanziata.ipsoa@wki.it

LE INFORMAZIONI

QUOTA DI PARTECIPAZIONE MASTER

LISTINO

€ 1.300 + IVA

Sconto 10%: € 1.170 + IVA riservato a:

- Iscrizioni multiple (due o più partecipanti dello stesso studio/azienda)
- Abbonati alla rivista Ipsoa "Controllo di Gestione"

Sconto 15%: € 1.105 + IVA riservato agli associati ANDAF e agli associati APRI

Sconto 20%: € 1.040 + IVA riservato agli iscritti agli Ordini professionali

Sconto 30%: € 910 + IVA riservato a giovani fino ai 30 anni

Gli sconti non sono tra loro cumulabili

QUOTA DI PARTECIPAZIONE CORSO PROPEDEUTICO "EXCEL PER I MODELLI DI FINANZA E CONTROLLO"

LISTINO

€ 620 + IVA

SPECIALE SCONTO

Sconto 50%: € 310 + IVA riservato a chi si iscrive anche al Master

Gli sconti non sono tra loro cumulabili

Le quote di partecipazione comprendono il materiale didattico distribuito durante il Master.

BORSE DI STUDIO

Le borse di studio, a **copertura totale o parziale** della quota di listino, sono previste a favore di **giovani professionisti con votazione di laurea non inferiore a 100/110**. L'assegnazione sarà effettuata ad insindacabile giudizio della Struttura Organizzativa in base a criteri di merito.

Per concorrere all'**assegnazione delle borse di studio** è necessario alla scheda d'iscrizione:

- curriculum vitae con foto
- copia del certificato di laurea
- lettera di motivazione
- eventuali certificazioni di abilitazione professionale

Tale documentazione dovrà pervenire via mail entro e non oltre:

- il **31 ottobre 2017** per la sede di **Ancona**
- il **17 ottobre 2017** per la sede di **Roma**

secondo le seguenti modalità:

- Email: masterazienda.ipsoa@wki.it
- Agenzia di zona

MODALITA' DI ISCRIZIONE

L'ammissione al Master è consentita ad un numero massimo di **45 partecipanti**.

Prima di inviare la scheda di iscrizione è **necessario verificare il numero di posti disponibili**, contattando la Segreteria Organizzativa. L'accettazione dell'iscrizione è subordinata a conferma della Segreteria Organizzativa.

L'iscrizione può essere effettuata secondo le seguenti modalità:

- on line compilando l'apposito form disponibile sul sito **www.formazione.ipsoa.it**
- rivolgendosi all'Agenzia di zona

Per formalizzare l'iscrizione è, inoltre, necessario inviare via email all'indirizzo masterazienda.ipsoa@wki.it, il proprio curriculum vitae con foto.

La Scuola di formazione Ipsoa si riserva la facoltà di annullare il Master qualora non si raggiungesse il numero minimo di partecipanti previsto per il suo svolgimento.

Richiesta di informazioni

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA MASTER

Agenzia Ipsoteam di Nello Manente & C.

Via De Gasperi, 2 60125 Ancona

Tel. e fax 071/41052

E-mail: info@ipsoteam.it

SCHEDA DI ISCRIZIONE

Da inviare a Ipsoteam e-mail: info@ipsoteam.it fax 071.41052
MASTER CONTROLLO DI GESTIONE, FINANZA E BUSINESS PLAN SU EXCEL

Selezionare la sede prescelta

- (cod. 229039) Roma, dal 7 novembre al 6 dicembre 2017
 (cod. 229040) Ancona, dal 16 novembre al 13 dicembre 2017

SPECIALE SCONTI

- (cod. offerta 704466800) Listino: € 1.300 + IVA

Barrare la casella corrispondente allo sconto al quale si ha diritto (Gli sconti non sono tra loro cumulabili)

Sconto 10%: € 1.170 + IVA riservato a:

- iscrizioni multiple (due o più partecipanti dello stesso studio/azienda)
 abbonati alla rivista IPSOA "Controllo di Gestione"

Sconto 15%: € 1.105 + IVA riservato a:

- Associati ANDAF
 Associati APRI

Sconto 20%: € 1.040 + IVA riservato a:

- Iscritti Ordini professionali

Sconto 30%: € 910 + IVA riservato a:

- Giovani fino a 30 anni

La quota comprende il volume "Excel per il controllo di gestione e la finanza aziendale" (cod. 202104) ed un abbonamento trimestrale in formato digitale alla rivista Ipsoa "Controllo di gestione" (cod 78840)

CORSO PROPEDEUTICO "EXCEL PER I MODELLI DI FINANZA E CONTROLLO"

- (cod. 229037) Roma, 24 e 25 ottobre 2017 (cod. 229038) Ancona, 7 e 8 novembre 2017

Selezionare la quota alla quale si ha diritto

- Listino: € 620 + IVA

- Sconto 50%: € 310 + IVA riservato a chi si iscrive anche al Master

DATI PARTECIPANTI

Cognome e nome _____ Professione _____

Tel. _____ Fax _____ E-mail _____

Iscritto Ordine dei _____ Codice fiscale _____

DATI PER LA FATTURAZIONE

Ragione sociale _____ Indirizzo _____ Cap. _____

Città _____ Prov. _____ Part.IVA/CF _____

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Quota di partecipazione € _____ + IVA € _____

Totale fattura € _____

Il pagamento deve essere effettuato all'atto dell'iscrizione, secondo una delle seguenti modalità:

- Assegno bancario** non trasferibile o **Assegno Circolare** intestato a Wolters Kluwer Italia S.r.l. L'assegno deve essere inviato a Wolters Kluwer Italia S.r.l. – Centro Direzionale Milanofiori – Strada 1 palazzo F6 – 20090 Assago (MI), indicando nella lettera accompagnatoria "Master Controllo di gestione finanza e business plan su excel" il codice di riferimento, la sede, la quota di partecipazione, l'intestatario fattura ed il nome del partecipante.

- Bonifico bancario** a favore di Wolters Kluwer Italia Srl sul c/c 000000005111 Banca Popolare Commercio & Industria (ABI 03111, CAB 32460, CIN Z IBAN IT30203111324 60000000005111), indicando nella causale il **indicando nella causale "Master Controllo di gestione finanza e business plan su excel" il codice di riferimento, la sede, la quota di partecipazione, l'intestatario fattura ed il nome del partecipante.** E' necessario inviare via fax alla Scuola di formazione Ipsoa una copia del bonifico effettuato.

- Addebito su carta di credito** (A001) American Express (B001) Mastercard (C001) Visa (D001) Diner's

N. _____ Intestata a _____

PARTE RISERVATA A CHI SI ISCRIVE AL MASTER E RICHIEDE LA BORSA DI STUDIO (in questo caso è necessario inviare tramite posta prioritaria la scheda di iscrizione e i documenti richiesti in allegato all'indirizzo sopraindicato. Per chi volesse solo concorrere all'assegnazione della borsa di studio non è necessario inviare la scheda di iscrizione)

- Il candidato richiede di partecipare all'assegnazione di:** Borsa di studio

- Il candidato dichiara di voler partecipare al Master anche se non dovesse ottenere la borsa di studio:** Sì

Il candidato allega: Curriculum vitae Una foto tessera Certificato di laurea

Eventuale disdetta dovrà essere comunicata all'indirizzo mail masterazienda.ipsoa@wki.it almeno 15 giorni lavorativi antecedenti la data dell'incontro. Nessun rimborso è previsto oltre tale termine. Per cause di forza maggiore potranno essere variati sede, date e relatori delle singole unità formative. Il materiale didattico non è sostituibile ed è a uso esclusivo dei partecipanti all'iniziativa. La Scuola di Formazione Ipsoa si riserva la facoltà di annullare le iniziative a calendario qualora non si raggiungesse il numero minimo previsto dei partecipanti. Le quote eventualmente versate, verranno restituite o potranno essere utilizzate per partecipare ad altre iniziative. I dati personali saranno registrati su database elettronici di proprietà di Wolters Kluwer Italia S.r.l., con sede legale in Assago Milanofiori Strada 1-Palazzo F6, 20090 Assago (MI), titolare del trattamento e saranno trattati da quest'ultima tramite propri incaricati. Wolters Kluwer Italia S.r.l. utilizzerà i dati che La riguardano per finalità amministrative e contabili. I Suoi recapiti postali e il Suo indirizzo di posta elettronica saranno utilizzabili, ai sensi dell'art. 130, comma 4, del Dlgs. 196/03, anche a fini di vendita diretta di prodotti o servizi analoghi a quelli oggetto della presente vendita. Lei potrà in ogni momento esercitare i diritti di cui all'art. 7 del D.Lgs. n. 196/2003, fra cui il diritto di accedere ai Suoi dati e ottenerne l'aggiornamento o la cancellazione per violazione di legge, di opporsi al trattamento dei Suoi dati ai fini di invio di materiale pubblicitario, vendita diretta e comunicazioni commerciali e di richiedere l'elenco aggiornato dei responsabili del trattamento, mediante comunicazione scritta da inviarsi a: Wolters Kluwer Italia S.r.l. - PRIVACY - Centro Direzionale Milanofiori Strada 1-Pal. F6, 20090 Assago (MI), o inviando un Fax al numero: 02.82476.403

Data _____ Firma _____

È necessario consegnare copia della presente scheda e dell'avvenuto pagamento al momento della registrazione dei partecipanti

Agenzia Ipsoteam di Nello Manente & C. Via De Gasperi, 2 60125 Ancona Tel. e fax 071/41052 E-mail: info@ipsoteam.it