

# Controllo di gestione, controllo strategico e finanza

Confindustria Ancona, Gennaio-Giugno 2017



## INTRODUZIONE

Dopo il successo della prima edizione, Controller Associati e Confindustria Ancona, con il patrocinio del Master in Auditing e Controllo di Gestione dell'Università di Pisa, organizzano la seconda edizione del corso in Controllo di gestione, controllo strategico e finanza, rivolto a controller, manager, responsabili amministrativi e finanziari e professionisti.

L'elevata dinamicità del contesto esterno unita alla crescente complessità della gestione aziendale evidenziano sempre di più il ruolo chiave rivestito dal controller quale business analyst a supporto dei processi decisionali del management. Al controller sono richieste competenze che spaziano dall'analisi della dinamica economica e finanziaria alla progettazione e all'implementazione di sistemi di misurazione della performance multidimensionali.

Durante il corso i partecipanti potranno affinare ed approfondire le competenze già acquisite in ambito lavorativo e apprendere, attraverso un confronto diretto, con docenti universitari e esponenti del mondo aziendale, nuovi strumenti e nuove metodologie a cui la dottrina, da un lato, e le migliori prassi aziendali, dall'altro, stanno tendendo.

Grazie alla collaborazione con l'Università di Pisa, al termine del corso, dopo aver superato una prova di verifica, i partecipanti avranno la possibilità di iscriversi al Master in Auditing e Controllo di Gestione di Pisa, ad un costo sensibilmente ridotto. Inoltre i moduli già frequentati nell'ambito del corso di formazione in Controllo di gestione, controllo strategico e finanza, non dovranno essere ulteriormente frequentati ai fini del conseguimento del Master.

## PROGRAMMA

Il programma prevede 6 giornate intere: 1 giornata al mese per 6 mesi. Gli incontri si terranno dalle ore 9.00 alle ore 18.00, a partire dal 27 Gennaio fino all'8 Giugno 2017.

### Venerdì 27 Gennaio 2017

#### IL SISTEMA DI CONTABILITÀ ANALITICA

Ore 8.30: **Marco Gatti** - Ricercatore in Economia Aziendale - Università Politecnica delle Marche e Responsabile Scientifico del corso

Ore 9.00-13.00: **Luca Del Bene** - Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università Politecnica delle Marche

Ore 13.00-14.00: Pranzo di lavoro

Ore 14.00-18.00: **Beatrice Servadio** - Business Controller, SCM Group Spa

#### Contenuti:

Il modulo mira a formare i controller sulla progettazione e l'implementazione di un sistema di contabilità analitica. Dopo un'introduzione sulle diverse modalità di tenuta, l'attenzione sarà focalizzata sul design di sistemi di contabilità analitica per centri di costo. Oltre agli aspetti prettamente implementativi saranno affrontati quelli inerenti all'impiego delle informazioni prodotte attraverso il sistema di contabilità analitica. In particolare, sarà analizzato il supporto fornito da quest'ultimo ai processi decisionali aventi ad oggetto il product mix, le politiche di prezzo e l'ottimizzazione della produzione in presenza di fattori produttivi scarsi.

All'analisi teorica farà seguito l'esperienza aziendale di SCM Group Spa, gruppo leader nella progettazione, produzione e distribuzione di macchine utensili, componenti industriali e fonderie.



### **Venerdì 24 Febbraio 2017**

#### **IL SISTEMA DI BUDGETING**

Ore 9.00-13.00: **Alessandro Capodaglio** - Professore a contratto di Pianificazione e Controllo Gestionale, Università di Pisa

Ore 13.00-14.00: Pranzo di lavoro

Ore 14.00-18.00: **Michaela Nepi** - Controller, Magazzini Gabrielli Spa

#### **Contenuti:**

Il modulo analizza il sistema di budgeting con riferimento sia alla dimensione tecnico-contabile sia a quella organizzativa. Il processo di costruzione del budget, dal budget delle vendite ai budget di sintesi, verrà approfondito con l'obiettivo di fornire ai controller utili indicazioni in merito a come preparare un master budget efficace e in grado di guidare l'azienda verso il raggiungimento dei propri obiettivi. Oltre agli aspetti tecnico-contabili saranno analizzati quelli organizzativi legati agli approcci impiegabili per la preparazione, top-down e bottom-up, oltre che all'impatto del budget sui comportamenti, sulla motivazione e sulla responsabilizzazione dei dipendenti. L'analisi teorica sarà affiancata da un caso pratico, quello del Gruppo Gabrielli Spa, realtà di primo piano a livello nazionale operante nel settore della grande distribuzione organizzata.

### **Venerdì 24 Marzo 2017**

#### **IL SISTEMA DI REPORTING**

Ore 9.00-13.00: **Luciano Marchi** - Professore Ordinario di Economia Aziendale - Università di Pisa

Ore 13.00-14.00: Pranzo di lavoro

Ore 14.00-18.00: **Simona Saracchini** - Controller Lega del Filo d'Oro - Onlus

#### **Contenuti:**

Il modulo affronta il tema della preparazione e dell'utilizzo del sistema di reporting. In particolare, l'obiettivo è di formare i controller sulla preparazione dei rapporti informativi aziendali per il controllo di gestione. Saranno analizzate le principali caratteristiche di un report efficace oltre che le differenti tipologie di report che possono essere predisposti con l'obiettivo di supportare i processi decisionali aziendali: dal report di controllo strategico al report di controllo direzionale e operativo.

Oltre all'analisi teorica, il modulo prevede un caso aziendale, quello della Lega del Filo d'Oro - Onlus, associazione senza scopo di lucro di primo piano a livello nazionale operante nel settore dell'assistenza, dell'educazione,

della riabilitazione e del reinserimento nella famiglia di persone sordocieche e pluriminorate psicosensoriali.

### **Venerdì 21 Aprile 2017**

#### **IL BUSINESS PLAN**

Ore 9.00-13.00: **Daniilo Scarponi** - Professore a contratto di Business Intelligence, Università Politecnica delle Marche

Ore 13.00-14.00: Pranzo di lavoro

Ore 14.00-18.00: **Stefano Lucconi** - Responsabile Pianificazione e Controllo, Trevalli Cooperlat

#### **Contenuti:**

Il modulo mira a formare i controller sul tema della preparazione di un business plan efficace. Il business plan rappresenta un fondamentale strumento di pianificazione oltre che un documento di centrale importanza per l'accesso al credito. La dimensione strategica e quella contabile saranno analizzate nel dettaglio con l'obiettivo di guidare i controller verso la preparazione di un business plan coerente e credibile che sappia rappresentare l'evoluzione attesa della gestione aziendale e che, allo stesso tempo, risulti affidabile per investitori e finanziatori. L'analisi teorica sarà affiancata da quella del caso Trevalli Cooperlat, realtà operante nel settore agro-alimentare a livello nazionale e internazionale.

### **Venerdì 19 Maggio 2017**

#### **LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE**

Ore 9.00-13.00: **Maria Serena Chiacchi** - Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università Politecnica delle Marche

Ore 13.00-14.00: Pranzo di lavoro

Ore 14.00-18.00: **Roberta Moschettoni** - Group Controller, iGuzzini

#### **Contenuti:**

Il modulo affronta il tema della predisposizione di un set di indicatori per la misurazione dei risultati aziendali. L'obiettivo è, in particolare, di supportare i controller verso la definizione di indicatori, monetari e non, idonei a fornire una misurazione della performance aziendale, intesa non solo nella prospettiva economico-finanziaria. Alla progettazione di indicatori di performance globali, si accosterà l'analisi di indicatori di performance parziali, focalizzati su singole aree aziendali o su specifici processi giudicati critici. Ciò con l'obiettivo di formare il controller sulla definizione di un sistema di misurazione della performance efficace e in grado di guidare la gestione

aziendale verso gli obiettivi prestabiliti.

L'analisi teorica sarà arricchita con il caso del Gruppo iGuzzini, realtà tra le più importanti a livello mondiale nel settore dell'illuminazione.

**Giovedì 8 Giugno 2017**

### **LA GESTIONE E LA PREVENTIVAZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI**

Ore 9.00-13.00: **Alberto Manelli** - Professore Associato di Finanza Aziendale, Università Politecnica delle Marche

Ore 13.00-14.00: Pranzo di lavoro

Ore 14.00-18.00: **Francesco D'Astore** - Chief Financial & Operating Officer, Eko Music Group

#### **Contenuti:**

Il modulo affronta il tema della gestione finanziaria d'impresa che, nei moderni contesti competitivi, rappresenta un requisito essenziale per il mantenimento di un equilibrio aziendale a valere nel tempo. Più specificamente, il modulo mira a formare i controller con riferimento all'individuazione e all'interpretazione di indicatori idonei a rilevare situazioni di stress finanziario, con l'obiettivo di favorire i rapporti banca-impresa e una migliore gestione del credito. Particolare attenzione verrà posta sulla preventivazione dei flussi finanziari, funzionale alla predisposizione del budget e del business plan oltre che ad un efficace monitoraggio di come la gestione finanziaria evolve nel tempo.

All'analisi teorica farà seguito quella del caso Eko Music Group, realtà operante nel settore della produzione e distribuzione di strumenti musicali.

#### **DESTINATARI**

Il corso è rivolto Controller, Manager, Responsabili amministrativi e finanziari e Professionisti, interessati ad approfondire e sviluppare le proprie competenze su tematiche di controllo di gestione, controllo strategico e finanza aziendale.

#### **SEDE**

Confindustria Ancona, via R. Bianchi – Ancona

#### **ATTESTATO**

Al termine del corso verrà rilasciato un attestato di frequenza.

#### **QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE**

Euro 1.800,00 + IVA per soci Confindustria e soci della Controller Associati

Euro 2.600,00 + IVA per le aziende non associate

Nel caso di più partecipanti di una stessa azienda, è prevista una riduzione del 20% a partire dal secondo iscritto.

La quota di iscrizione comprende il materiale didattico e le colazioni di lavoro

Il pagamento avverrà, tramite ricevuta bancaria 30 gg fm, a ricevimento fattura emessa da SO.GE.S.I. Srl.

#### **VOUCHER FONDIMPRESA**

Vi informiamo che le aziende iscritte a Fondimpresa possono usufruire, tramite il Conto Formazione Aziendale, di Voucher Formativi per la partecipazione gratuita ai corsi. Per informazioni riguardo all'utilizzo del conto formazione aziendale e dei voucher formativi potete contattare l'Area Relazioni Industriali & Risorse Umane di Confindustria Ancona.

#### **ISCRIZIONI**

Per aderire inviare una mail all'indirizzo [education@confindustria.an.it](mailto:education@confindustria.an.it), allegando il modulo allegato.

#### **TEMPI DI RINUNCIA**

Eventuali rinunce dovranno pervenire, per iscritto, almeno 5 giorni prima dell'inizio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, verrà emessa fattura per l'intero importo.

#### **INFORMAZIONI**

Confindustria Ancona

Area Relazioni Industriali & Risorse Umane

Tel. 071 29048271 - Fax 071 29048359

e-mail: [education@confindustria.an.it](mailto:education@confindustria.an.it)

## Controllo di gestione, controllo strategico e finanza

Confindustria Ancona, Gennaio-Giugno 2017



### Azienda/Ente

Denominazione ..... Settore .....

Via ..... n ..... Città .....

CAP..... Prov..... Tel .....

Fax..... e-mail .....

Partita Iva .....

Banca d'appoggio .....

Agenzia ..... IBAN .....

Referente aziendale per eventuali comunicazioni .....

Tel..... Fax .....

E-mail .....

Associata Confindustria       Soci Controller Associati       Altro \_\_\_\_\_

### QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE

Euro 1.800,00 + IVA per soci Confindustria e Controller Associati

Euro 2.600,00 + IVA per le aziende non associate

#### Partecipante n. 1

Cognome e nome .....

Funzione ..... e-mail .....

#### Partecipante n. 2

Cognome e nome .....

Funzione ..... e-mail .....

Nel caso di più di 2 partecipanti, compilare un altro modulo

Data ..... Firma e timbro Azienda/Ente .....

### Consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03

Ricevuta l' informativa prevista dall' art. 13 del D.Lgs. 196/03, noi sottoscritti autorizziamo la segreteria organizzativa di Confindustria Ancona e la sua società di servizi So.Ge.S.I. srl, ad inserire i sopra riportati dati personali, nonché le eventuali immagini riguardanti i partecipanti ai corsi, nelle proprie banche dati, onde consentire il regolare svolgimento del rapporto contrattuale, per assolvere ad obblighi di natura contabile, civilistica e fiscale, per effettuare operazioni connesse alla formazione e all' organizzazione interna dei corsi (registrazione partecipanti, accoglienza e assistenza, orientamento didattico, rilascio attestato) e per favorire segnalazioni inerenti future iniziative di formazione. Autorizziamo inoltre la comunicazione dei nostri dati ai soggetti pubblici o privati ai quali fosse eventualmente necessaria per l' organizzazione e la realizzazione dell' attività formativa. Ci è noto che potremo esercitare in qualsiasi momento i diritti di cui all' art. 7 del D.Lgs. 196/03, rivolgendoci a So.Ge.S.I. srl, via Roberto Bianchi, Ancona.

Firma Partecipante 1.....

Firma Partecipante 2.....

Firma e timbro dell' Azienda/Ente.....